



KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ OSAO
TARKASTUSLAUTAKUNTA

ARVIOINTIKERTOMUS 2024

Hyväksytty tarkastuslautakunnassa 8.5.2025 § 27
Yhtymäkokous 2.6.2025

OSAO

SISÄLLYS

Graafinen suunnittelu: Anne Romppainen,
brändiunelmia (Oppilastyönä OSAO, Media-ala)
Kuvat: Jouni Ylisuutari

01	TARKASTUSLAUTAKUNNAN TEHTÄVÄT	4-5
02	TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA VUODEN 2024 ARVIOINNISSA	6
	2.1 Tarkastuslautakunnan luottamushenkilöt vuonna 2024	7
	2.2 Kokoukset sekä vuoden 2024 toimintaan tutustuminen	8 - 9
	2.3 Arviointikertomuksen laadintaan käytetyt aineistot ja keinot vuonna 2024	10 - 11
03	KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ OSAON HALLINNON, TALOUDEN JA TOIMINNAN ARVIOINTI	12-13
	3.1 Toiminnan arviointi koulutuskuntayhtymän ja konsernin osalta	13-17
	3.2 Talouden arviointi koulutuskuntayhtymän ja konsernin osalta	18-20
04	VUODEN 2023 ARVIOINTIKERTOMUKSEN HAVAINNOT JA NIIHIN SAADUT VASTAUKSET	21
05	VUODEN 2024 HAVAINNOT	22
	5.1. Strategian ja talouden seuranta	23
	5.2. Opiskelijoiden hyvinvointi	24
	5.3. Kampus 2030 -hankkeeseen ja nykyisiin kiinteistöihin liittyvät riskit	25
	5.4. Henkilöstö	26
	5.5. Kiitokset yhteistyöstä	27

TARKASTUSLAUTAKUNNAN TEHTÄVÄT

Kuntalain 121 §:ssä määrätään, että valtuuston tulee asettaa tarkastuslautakunta hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja.

01

KUNTALAISIA TARKASTUSLAUTAKUNNAN TEHTÄVÄKSI ON MÄÄRÄTTY:

01

Valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat.

02

Arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonserneissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksen mukaisella tavalla.

03

Arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää.

04

Huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.

05

Valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

06

Valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvionnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

TARKASTUSLAUTAKUNNAN TEHTÄVÄT JA ARVIOINTIKERTOMUKSEN KÄSITTELY

Yhtymähallitus / kunnanhallitus voi poiketa tarkastuslautakunnan esityksestä lautakuntaa koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi ja talousarvioksi kunnan hallintosäännön ja talousarvioesityksen yhteensovittamiseen liittyvästä perustellusta syystä.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista. Yhtymähallitus antaa yhtymäkokoukselle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta. (Kuntalaki 121§)

Kuntalakia sovelletaan myös kuntayhtymään.

02

OSAO:n tarkastuslautakunta on kokoontunut tarkastelemaan vuoden 2024 taloutta ja toimintaa vuoden 2024 aikana viisi kertaa ja kevään 2025 aikana viisi kertaa.

Lautakunta on tutustunut OSAO:n toimintaan kuulemalla viranhaltijoita, tilintarkastajia ja omistajakuntien edustajia.

Koulutuskuntayhtymän (OSAO) tilintarkastusyhteisönä toimi vuoden 2024 aikana KPMG Oy ja vastuullisena tilintarkastajana JHT, KHT Katri Hokkanen.

Tilintarkastajaa on pyydetty osallistumaan neljään lautakunnan kokoukseen. OSAO:n sisäinen tarkastaja on 1.8.2023 alkaen BDO Oy ja vastuullinen tarkastaja on KHT, JHT, CIA Tuulikki Tuononen. Hänet on pyydetty kuultavaksi lautakunnan yhteen kokoukseen.

TARKASTUSLAUTAKUNNAN 2.1. LUOTTAMUSHENKILÖT VUONNA 2024



Kuva: Jouni Ylisuutari, **Kuvassa:** takaa vasemmalta: Markku Henttilä, Saara Oukka (Sihteeri), Teuvo Appel, **Keskellä:** Marja Irjala, **Edessä vasemmalta:** Leena Tuomaala, Anne Huotari

Tarkastuslautakunnan jäsenten valinta on käsitelty yhtymäkokouksessa 13.9.2021 § 22.

VARSINAINEN JÄSEN

HENKILÖKOHTAINEN VARAJÄSEN

PUHEENJOHTAJA

Anne Huotari, (vas. Oulu)

Tuula Salminen (vas. Oulu)

VARAPUHEENJOHTAJA

Leena Tuomaala (kesk. Muhos)

Helka Tapio (kesk. Oulu)

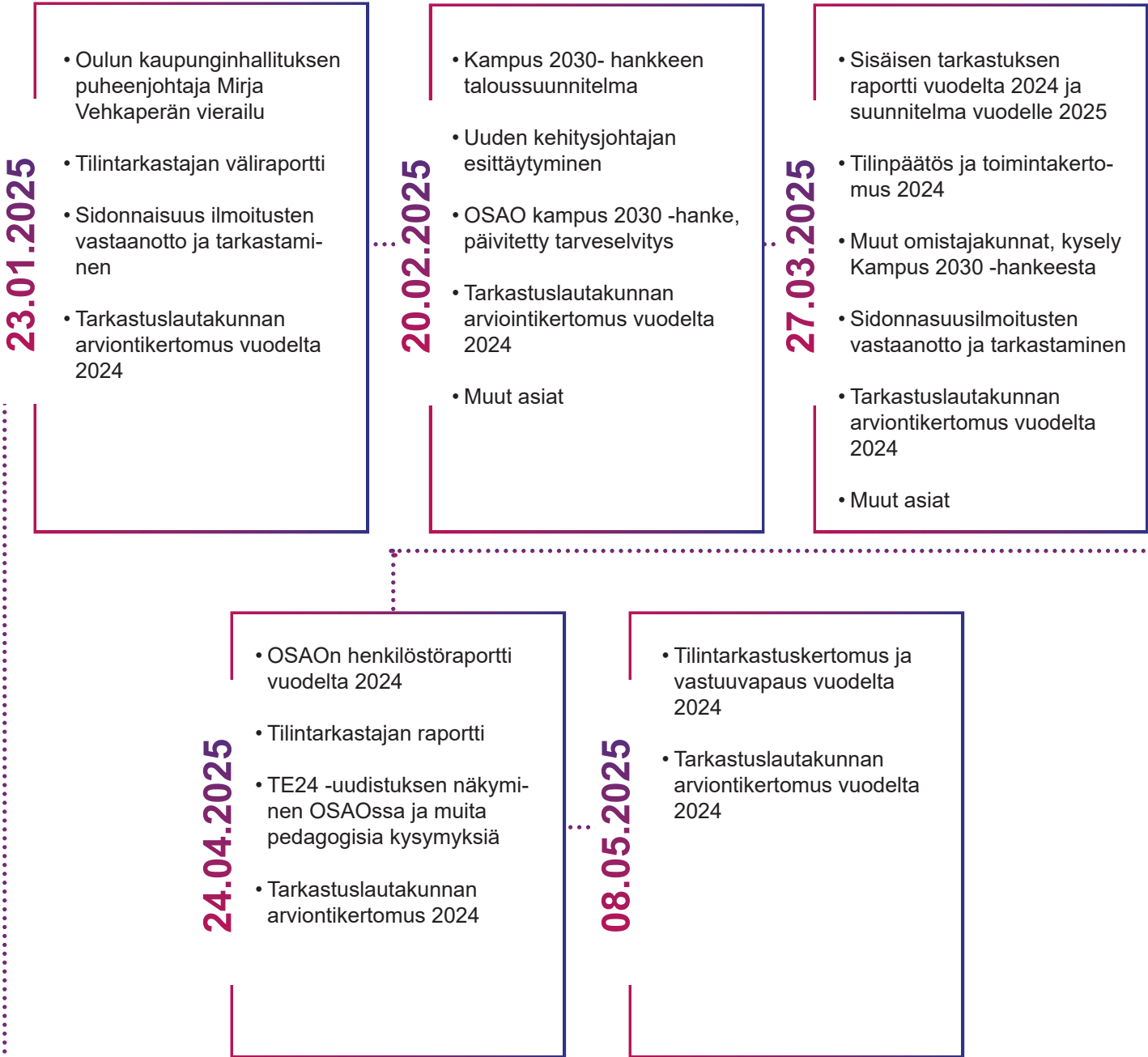
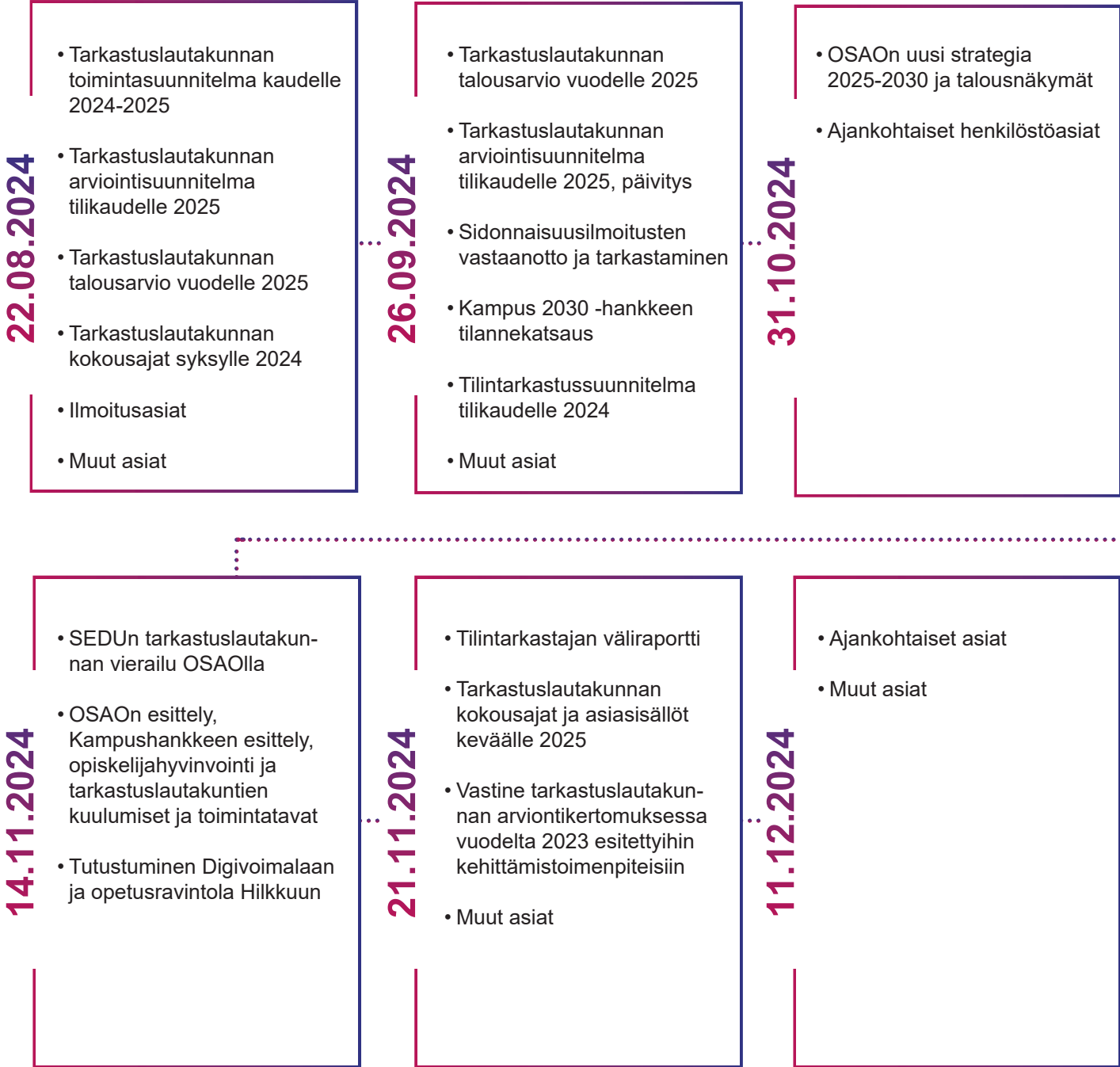
Teuvo Appel (ps. Oulu)
Markku Henttilä (kok. Oulu)
Marja Irjala (kesk. Oulu)

Seppo Vehkaoja (ps. Oulu)
Juha Rapeli (kok. Oulu)
Mauri Järnström (kesk. Oulu)

Pöytäkirjanpitäjänä on toiminut hallinnon asiantuntija Saara Oukka.

2.2. KOKOUKSET

SEKÄ VUODEN 2024 TOIMINTAAN TUTUSTUMINEN



SEDUn Tarkastuslautakunta vierailulla OSAOlla 14.11.2025.
Kuvassa vasemmalta: Kari Palokangas (OSAOn lehtori), Jukka Tietäväinen, Päivi Niemelä (Siht.), Marita Mattila, Irene Turenus (pj), Jukka-Pekka Karvonen, Markku Henttilä, Leena Tuomaala, Anne Huotari, Marja Irjala, Teuvo Appel

ARVIOINTIKERTOMUKSEN LAADINTAAN KÄYTETYT

2.3. AINEISTOT JA KEINOT

VUONNA 2024

TARKASTUSLAUTAKUNNALLA ARVIOINTIKERTOMUKSEN TEON POHJANA

KÄYTÖSSÄ OLLEET ASIAKIRJAT:

- Yhtymähallituksen hyväksymä tilinpäätös- ja toimintakertomus vuodelta 2024 (yhtymähallituksen hyväksymä 26.3.2025 § 32)
- Käyttösuunnitelman toteumaraportti vuodelta 2024
- Henkilöstöraportti vuodelta 2024
- OSAOn hallintosääntö 1.8.2025 alkaen
- Tilintarkastajan tarkastusraportit vuodelta 2024
- Sisäisen tarkastuksen vuosiraportti vuodelta 2024
- Sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelma vuodelle 2025
- OSAOn konserniohje
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje
- OSAOn strategia 2021-2025 ja uusi OSAO strategia 2030
- Talousarvio ja -suunnitelma 2025-2027



SEDUn Tarkastuslautakunta tutustumassa OSAOn Digivoimalaan 14.11.2024. **Kuvassa vasemmalta:** Irene Turenus (pj.), Kari Palokangas, Jukka-Pekka Karvonen, Jukka Tietäväinen, Päivi Niemelä, Marita Mattila

KUULEMISET

KUNTAYHTYMÄJOHTAJA - REHTORI
Jarmo Paloniemi

KEHITYSJOHTAJA
Esa Lahtela

TALOUSJOHTAJA
Jarkko Raatikainen

HENKILÖSTÖJOHTAJA
Jyrki Ojala

KIINTEISTÖJOHTAJA
Timo Jääskeläinen

RAKENNUTTAJA PÄÄLLIKKÖ
Juha Räisänen

YHTYMÄHALLITUKSEN
PUHEENJOHTAJA
Pirjo Sirviö

OULUN KAUPUNGINHALLITUKSEN
PUHEENJOHTAJA
Mirja Vehkaperä

TILINTARKASTAJA
Katri Hokkanen, KPMG Oy Ab

SISÄINEN TARKASTAJA
Tuulikki Tuononen, BDO Oy

03

KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ OSAOn HALLINNON, TALOUDEN JA TOIMINNAN ARVIONTI

TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIO OSAON HALLINNOSTA JA TALOUDESTA

Tarkastuslautakunta on tarkastanut hyvän hallintotavan toteutumista OSAOssa.

Lautakunta on saanut riittävät tiedot toimivalta johdolta arvioinnin pohjaksi sekä saanut tarvittaessa kaikki pyytämänsä tiedot viranhaltijoiden esittelyiden kautta.

Kokonaisuutena tarkastuslautakunta katsoo, että koulutuskuntayhtymä OSAOta on hallinnollisesti ja taloudellisesti johdettu asianmukaisesti ja olemassa olevien ohjeiden ja sääntöjen mukaisesti.

Tarkastuslautakunta on kiinnittänyt huomioita muutamiin asioihin, joista on mainittu arviointikertomuksen kohdassa 5 : Vuoden 2024 havainnot.

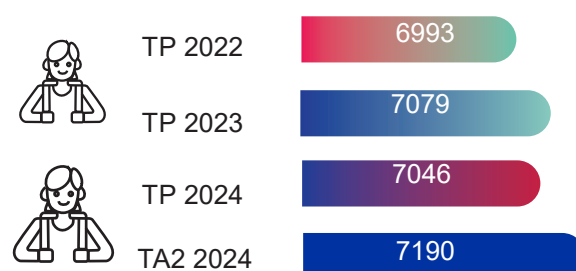
3.1. TOIMINNAN ARVIOINTI

KOULUTUSKUNTAYHTYMÄN JA
KONSERNIN OSALTA

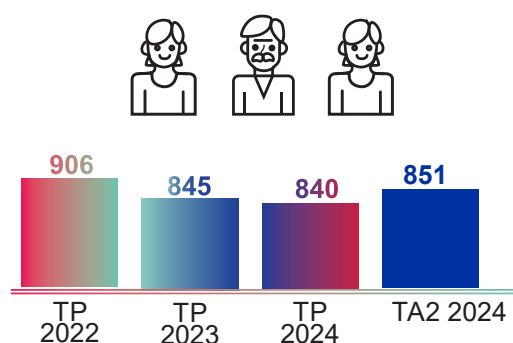
Aluksi tarkastuslautakunta arvioi TTS-mittareiden toteutumista, ne löytyvät tilinpäätöksestä (käsitelty yhtymähallituksessa 26.3.2025 § 32).

Grafiikka, jossa tavoitteet ja luvut näkyvät on koostettu TTS-mittareiden toteutuminen taulukosta 1, joka löytyy tilinpäätöksestä s. 32.

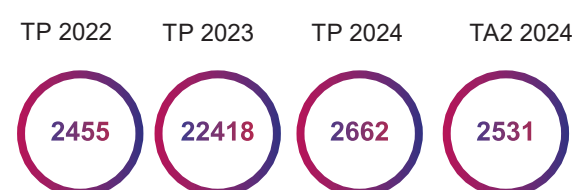
OPISKELIJAVUODET, OPV PAINOTTAMATON:



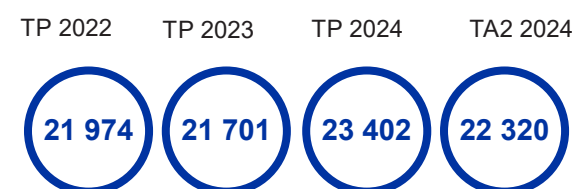
HENKILÖTYÖVUODET, HTV



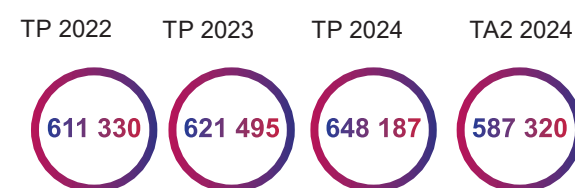
SUORITETUT TUTKINNOT: LUKU- MÄÄRÄ PAINOTTAMATON



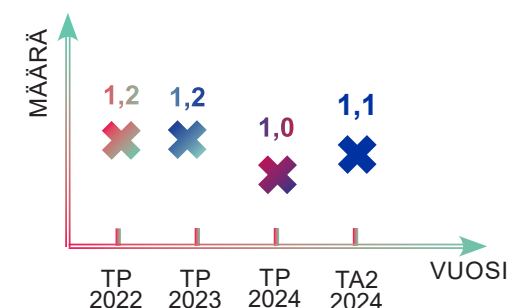
SUORITETUT TUTKINNONOSAT: LUKUMÄÄRÄ PAINOTTAMATON



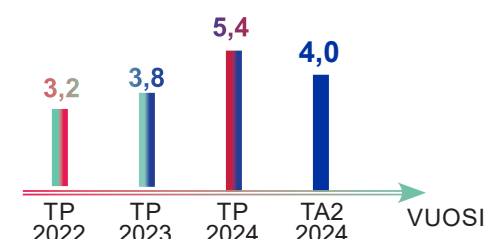
SUORITETUT OPINTOPISTEET;



KEVÄÄN YHTEISHAUN VETOVOIMA



NEGATIIVINEN EROAMINEN,



AMISPALAUTE

TP 2022 TP 2023 TP 2024 TA2 2024

4,27 4,26 4,37 4,25

TYÖELÄMÄPALAUTE: TYÖPAIKKAOHJAAJIEN KYSELY

TP 2022 TP 2023 TP 2024 TA2 2024

4,15 4,17 4,30 4,20

RAHOITUSLASKELMA, EUROA

LAINAKANNAN MUUTOKSET

-2 777 936,00	TP 2022
-2 777 935,78	TP 2023
-1 462 146,26	TP 2024
-1 460 000,00	TA2 2024

TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRRRAN KERTYMÄ

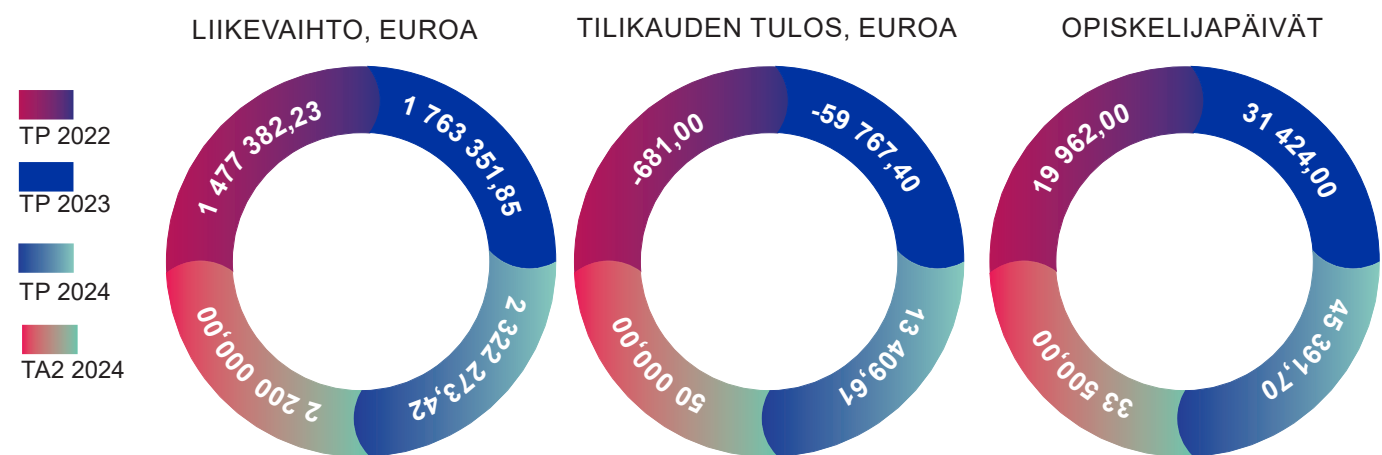
755 688,10	TP 2022
371 844,25	TP 2023
4 460 401,85	TP 2024
-1 387 000,00	TA2 2024

	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA2 2024
TILIKAUDEN TULOS, EUROA	-3 992 213,00	-5 229 906,65	1 491 356,51	-2 891 200,00
KOULUTUSPALVELUT	-2 628 092,00	-2 964 943,40	1 548 193,89	-677 000,00
YLLI, -YHTYMÄPALVELUT JA OPISKELIJAPALVELUT	-572 333,00	-610 347,64	-458 327,57	-838 000,00
YLLI, -KIINTEISTÖPALVELUT	-791 788,00	-1 654 615,61	401 490,19	-1 376 200,00

VIOSIKATE, EUROA	5 758 971,47	4 130 398,26	10 541 973,22	6 087 500,00
KOULUTUSPALVELUT	-374 811,00	-677 674,48	3 782 507,14	1 521 000,00
YLLI, -YHTYMÄPALVELUT JA OPISKELIJAPALVELUT	-285 149,53	-330 917,55	-175 602,12	-563 000,00
YLLI, -KIINTEISTÖPALVELUT	6 418 932,00	5 138 990,29	6 935 068,20	5 129 500,00

NETTOINVESTOINNIT, EUROA	5 447 784,02	3 864 054,01	5 531 571,37	7 320 000,00
KOULUTUSPALVELUT	2 454 964,82	1 767 283,90	1 823 142,73	2 000 000,00
YLLI, -YHTEISET INVESTOPINNIT	368 501,76	700 467,74	272 289,17	1 200 000,00
YLLI, -KIINTEISTÖPALVELUT	2 624 317,44	1 396 302,37	3 436 139,47	4 120 000,00

OSAO EDU OY



TTS MITTAREIDEN TOTEUTUMISTA ON ARVIOTU TAULUKON PERUSTEELLA SEURAAVASTI :

TARKASTUSLAUTAKUNTA PITÄÄ HYVÄNÄ SITÄ, ETTÄ

- Kevään yhteishaun vetovoima on pysynyt kohtuullisena ja OSAO on edelleen vuoden 2024 yhteishaussa vetovoimainen ammatillisen koulutuksen järjestäjä.
- Suoritettujen tutkintojen (lukumäärä painottamaton) määrä on kasvanut vuodesta 2023 ja ylittänyt tavoitteet.
- Suoritettujen tutkinnonosien (lukumäärä painottamaton) määrä on kasvanut ja ylittänyt tavoitteen.
- Suoritetut osaamispisteet (painotettu) ovat lisääntyneet vuodesta 2023 ja ylittäneet alennetun tavoitteen reilusti.
- Amispalaute on edelleen korkealla tasolla. Tavoitetta oli laskettu.
- Työelämäpalaute on noussut vuodesta 2023 ja ylittänyt tavoitteen.
- Tilikauden tulos on huomattavasti parempi kuin vuonna 2023 ja ylittänyt merkittävästi myös talousarvion tavoiteluvun.
- Vuosikate on huomattavasti parempi, kuin vuonna 2023 ja ylittänyt 4,4 miljoonalla eurolla talousarvion.

TARKASTUSLAUTAKUNTA ESITTÄÄ HUOLENSA SEURAAVISTA ASIOISTA:

- Rahoituksen kannalta tärkeässä opiskeluvuosien (opv painottamaton) mittarissa ei ole päästy talousarviossa olevaan tavoitteeseen ja määrä on hieman laskenut vuodesta 2023.
- Negatiivinen eroaminen on lisääntynyt merkittävästi ja jopa yli astetun, alennetun tavoitteen.

3.2. TALOUDEN ARVIONTI

KOULUTUSKUNTAYHTYMÄN JA KONSERNIN OSALTA

Koulutuskuntayhtymä OSAOn taloudellinen toteuma vuonna 2024 on hyväksytty yhtymähallituksessa 26.3.2025 pykälässä 32.

Alla olevat grafiikat esittää taulukossa 2 tuloslaskelmaosan toteutumisvertailua.

Lähde: Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2024. Koulutuskuntayhtymä OSAO s. 36

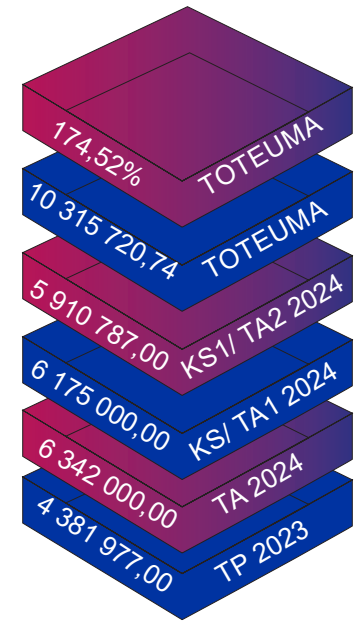
Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 1.1 - 31.12.2024 (ulkoinen tuloslaskelma)

TULOSLASKELMA	TP 2023	TA 2024	KS/TA1 2024	KS1/TA2 2024	TOTEUTUMA 2024	TOTEUMA -%
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot muut	5 541 958,00	5 279 240,00	5 659 295,00	6 115 941,00	5 673 945,25	92,77%
Yksikköhintarahoitus	75 537 322,00	79 025 939,00	80 357 978,00	80 357 978,00	80 555 202,00	100,25%
Maksutuotot	276 743,00	120 936,00	236 126,00	265 544,33	276 742,56	106,65%
Tuet ja avustukset	2 482 220,00	1 992 927,00	3 139 383,00	3 755 947,00	3 403 372,86	90,61%
Vuokratuotot	3 981 758,00	2 928 200,00	3 145 000,00	3 214 850,00	3 666 711,39	114,06%
Muut toimintatuotot	349 505,00	139 230,00	202 152,00	189 546,00	291 264,97	153,66%
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	88 169 505,00	89 486 472,00	92 739 934,00	93 883 251,00	93 856 040,80	99,97%
Valmisteverastojen muutos	706 314,00	908 700,00	666 486,00	1 306 331,00	1 140 814,97	87,33%
Valmistus omaan käyttöön	17 419,00	20 000,00	40 000,00	40 000,00	50 852,29	127,13%

	TP 2023	TA 2024	KS/TA1 2024	KS1/TA2 2024	TOTEUTUMA 2024	TOTEUMA -%
TOIMINTAKULUT						
Palkat- ja palkkiot	-44 045 325,00	-43 905 473,00	-45 821 617,00	-46 196 156,00	-45 895 882,36	99,35%
Eläkekulut	-7 244 771,00	-7 232 770,00	-7 711 197,00	-7 804 165,00	-7 817 135,27	100,17%
Muut henkilöstösivukulut	-1 602 905,00	-1 712 102,00	-1 184 533,00	-1 198 862,00	-1 219 156,22	101,69%
Henkilöstökulut yhteensä	-52 893 000,00	-52 850 345,00	-54 717 347,00	-55 199 183,00	-54 932 173,85	99,52%
Palvelujen ostot	-16 443 601,00	-16 545 522,00	-17 663 546,00	-18 500 468,00	-16 488 099,16	89,12%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 835 674,00	-9 569 999,00	-9 611 968,00	-9 945 235,00	-9 509 500,31	95,62%
Avustukset	-334 274,00	-373 043,00	-448 838,00	-466 864,00	-374 602,88	80,24%
Vuokrat	-2 936 287,00	-3 131 838,00	-3 153 701,00	-3 265 323,00	-3 006 192,34	92,06%
Muut toimintakulut	-2 068 425,00	-1 602 425,00	-1 676 020,00	-1 941 722,00	-421 418,78	21,70%
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-84 511 261,00	-84 073 172,00	-87 271 420,00	-89 318 795,00	-84 731 987,32	94,86%

TOIMINTAKATE	4 381 977,00	6 342 000,00	6 175 000,00	5 910 787,00	10 315 720,74	174,52%
Rahoitustuotot ja						
Korkotuotot	5,00	0,00	0,00	0,00	23,63	0,00%
Muut rahoitustuotot	11 635,00	0,00	0,00	351 778,00	407 056,65	115,71%
Korkokulut	-229 953,00	-75 000,00	-75 000,00	-175 000,00	-161 409,31	92,23%
Muut rahoituskulut	-33 266,00	0,00	0,00	-65,00	19 418,49	29 874,60%

VUOSIKATE

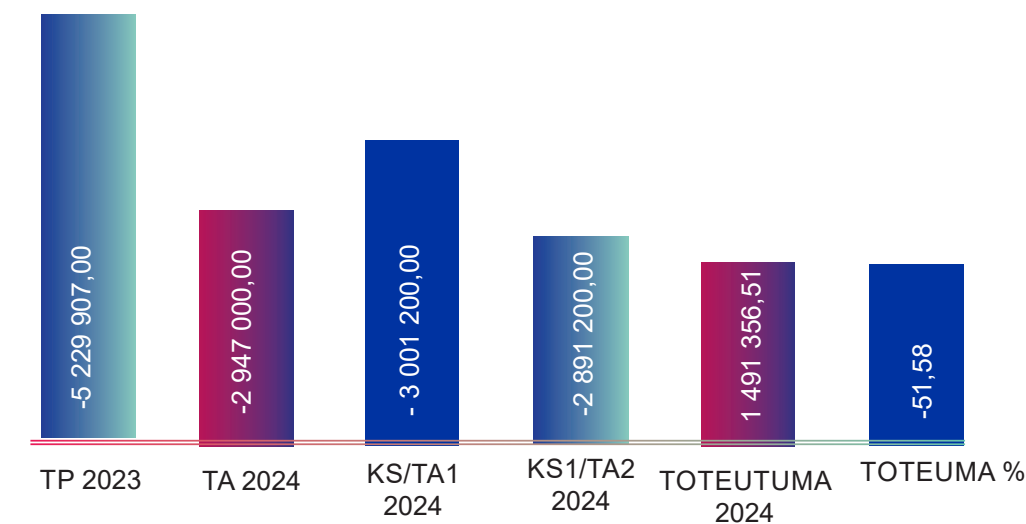


POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot

TP 2023	KS1/TA2 2024
-9 360 305,00	-8 978 700,00
TA 2024	Toteutuma 2024
-9 214 000,00	-9 050 616,71
KS/TA1 2024	Toteutuma %
-9 101 200,00	100,80%

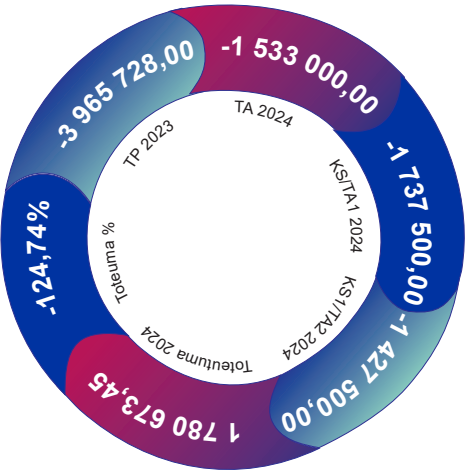
TILIKAUDEN TULOS, EUROA



POISTOT JA ARVONALENTUMISET

	TP 2023	TA 2024	KS/TA1 2024	KS1/TA2 2024	TOTEUTUMA 2024	TOTEUMA %
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	805 173,00	764 000,00	763 700,00	763 700,00	775 745,11	101,58
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	459 005,00	650 000,00	500 000,00	700 000,00	-486 428,17	-69,49

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)



Grafiikka taulukosta 2. Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu 1.1.-31.12.20 24 (ulkoinen tuloslaskelma).

Lähde: Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2024
Koulutuskuntayhtymä OSAO s. 36.

Tilikauden tuloksessa on huomattava ero kesäkuussa muutettuun talousarvioon nähden. Toimintakulut ovat 4,6 miljoonaa pienemmät kuin talousarviossa, erityisesti palvelujen ostojen ja muiden toimintakulujen osalta. Mikäli alitukset ovat olleet tiedossa ennen joulukuun yhtymäkokousta, talousarviomuutokset olisi pitänyt tuoda yhtymäkokoukseen päätettäväksi. Mikäli ne eivät olleet tiedossa, poikkeamien syyt tulisi eritellä toimintakertomuksessa selkeästi.

Tarkastuslautakunta pitää kuitenkin hyvänä sitä, että kuluja on onnistuttu vähentämään ja taloutta tasapainottamaan, mitkä näkyvät toimintakatteen ja vuosikatteen parantumisena ja tilikauden ylijäämänä.

04

EDELLISEN VUODEN 2023 ARVIOINTIKERTOMUKSEN HAVAINNOT JA NIIHIN SAADUT VASTAUKSET

Tarkastuslautakunta toteaa saaneensa havaintoihin hallituksen vastineet. Joidenkin havaintojen osalta hallituksen ja uuden tarkastuslautakunnan on syytä jatkaa havaintojen ja niihin tarvittavien toimenpiteiden seurantaa. Näistä mainitsemme kohdassa 5 Vuoden 2024 havainnot.

VUODEN 2024

HAVAINNOT

05

STRATEGIAN JA TALOUDEN

5.1. SEURANTA

Yhtymäkokous on hyväksynyt OSAOille uuden strategian vuoteen 2030. Tarkastuslautakunta edellyttää, että strategian tavoitteista ja mittareista laaditaan toimintakertomukseen vuosittain yhtenäinen ja selkeä seurantataulukko.

Strategisia ja laadullisia tavoitteita ei tulisi alentaa ilman erityisen painavia syitä. Tarkastuslautakunta edellyttää talousarvion laadinnassa entistä suurempaa tarkkuutta ja sitä, että mahdolliset merkittävät muutokset viedään yhtymäkokouksen hyväksyttäviksi. Taulukoiden alle tulisi esittää perustelut merkittäville talousarvion poikkeamille ja niiden syille.

Tarkastuslautakunta on huolissaan oppilastyönä tehtyjen myymättömien ja rakennettavien asuntojen taloudellisista riskeistä.

OPIKELIJOIDEN

5.2. HYVINVOINTI

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että strategiassa mainitut tavoitteet ”innostunut ja osaava opiskelija, opiskelijoiden polut ja osaamisympäristöt kohtaavat, oppiminen kansainvälistyy, monipuolistuu ja kansainvälisten opiskelijoiden määrä kasvaa” toteutetaan ja niitä seurataan.

Tarkastuslautakunta on tyytyväinen, että OSAOssa on aloitettu vuonna 2024 Mielen asiat tutuksi -hanke ja siihen liittyvät koulutukset. Toivomme, että hallitus ja uusi tarkastuslautakunta seuraavat hankkeen toteutumista.

Tarkastuslautakunta edellyttää, että oppilashuoltoon saadaan nykyistä enemmän resursseja muun muassa kouluterveyskyselyssä esiin tulleiden lisääntyneiden ongelmien ja negatiivisten eroamisten ehkäisemiseksi sekä maahanmuuttajien kouluttautumisen tukemiseksi.

5.3. KAMPUS 2030-HANKE

JA NYKYISIIN KIINTEISTÖIHIN LIITTYVÄT RISKIT

Tarkastuslautakunnalle on esitelty Kampus 2030 -hanketta. Olemme tarkastelleet sitä riskienhallinnan näkökulmasta. Toimintakertomuksessa on kohdassa 1.1.10 (s. 13) riskiarvioita muun muassa purettavista rakennuksista ja rahoituksen tulevaisuudesta.

Tarkastuslautakunta toteaa, että riskiarviot ovat suppeita ja niitä tulisi tehdä laajemmin ja pidemmällä tähtäimellä. Kampushanke edellyttää merkittävää lainanottoa ja kiinteistöjen myyntiä, mitkä sisältävät nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä suuria riskejä kuten omavaraisuuden heikentymisen, korkotasojen heilahtelut sekä myytävien kiinteistöjen realisoituvat myyntihinnat. Purettavien ja myytävien kiinteistöjen jäljellä olevia tasearvoja ja poistoaikatauluja on syytä arvioida.

Kampushankkeeseen liittyy riskejä myös opiskelijoiden määrään sekä valtion ja kuntien rahoitukseen liittyen. Saamiemme tietojen mukaan omistajakuntien kanssa on tarvetta käydä lisäkeskustelua Kampushankkeesta ja sen vaikutuksista.

5.4. HENKILÖSTÖ

TULOSTEN SEURAAMINEN TÄRKEÄÄ MYÖS JATKOSSA

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä henkilöstön työviihtyvyyden ja työilmapiirin sekä henkilöstöraportista saatujen tulosten seuraamista jatkossakin.

Vuoden 2024 henkilöstöraportin käsittelyn yhteydessä pidimme hyvänä yhdessä työterveyden kanssa toteutettuja mielenterveyttä tukevia malleja sekä muokatun ja korvaavan työn mallia ja digimentoriverkoston käyttöönottoa.

HENKILÖSTÖRAPORTISSA ESILLE NOUSSEITA HUOMIOITA

Henkilöstöraportissa 2024 tuli esille yksikkökohtaisia perehdyttämiseen liittyviä puutteita, joiden korjaamiseen tarkastuslautakunta pyytää kiinnittämään huomiota. Lisäksi tarkastuslautakunta pitää tärkeänä henkilökohtaisen lisän käyttöönoton ja siihen liittyvien riskien vaikutusten seuraamista.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että toimiva johto ja hallitus arvioivat toimialamalliin siirtymisen riskit liittyen henkilöstöön ja ehkäisee riskien toteutumista.



Kuva: Jouni Ylisuutari

Kuvassa: Takaa vasemmalta: Markku Hentilä, Saara Oukka (Sihteeri), Anne Huotari, Leena Tuomaala, Marja Irjala, Teuvo Appel

5.5. KIITOKSET YHTEISTYÖSTÄ

Tarkastuslautakunta haluaa kiittää yhtymäkokousta, hallitusta, johtavia viranhaltijoita ja kaikkia tarkastuslautakunnan yhteistyökumppaneita hyvästä yhteistyöstä päättyvän toimikautensa aikana.